



MÉTODO DE VALOR GANADO

PROJECT 2010

Manual de Referencia para usuarios

Salomón Ccance
CCANCE WEBSITE

MÉTODO DE VALOR GANADO

VALORES PRINCIPALES (CPTP, CPTR, CRTR)

En la raíz del análisis de valor acumulado hay tres valores fundamentales que se calculan para cada tarea:

- El costo presupuestado de las tareas tal como está programado en el plan del proyecto, que se basa en los costos de los recursos más los costos fijos asociados a las tareas. Lo que se denomina "costo presupuestado del trabajo programado", o CPTP es el costo previsto hasta la fecha de estado que elija. Por ejemplo, el presupuesto total planeado para una tarea de 4 días es \$100 y comienza un lunes. Si la fecha de estado establecida es el miércoles siguiente, el CPTP es \$75.
- El costo real necesario para completar todas o algunas partes de las tareas hasta la fecha de estado. Éste es el costo real del trabajo realizado (CRTR). Por ejemplo, si la tarea de 4 días del ejemplo anterior incurre realmente en un costo total de \$35 durante los 2 primeros días, el CRTR de este período será \$70 (pero el CPTP seguirá siendo \$75).
- El valor del trabajo realizado en la fecha de estado medido en valor de moneda. Éste es, literalmente, el valor acumulado por el trabajo realizado y se denomina costo presupuestado del trabajo realizado (CPTR). Por ejemplo, si después de 2 días se ha completado el 60% del trabajo de una tarea, puede esperarse haber gastado el 60% del presupuesto total de la tarea, es decir \$60.

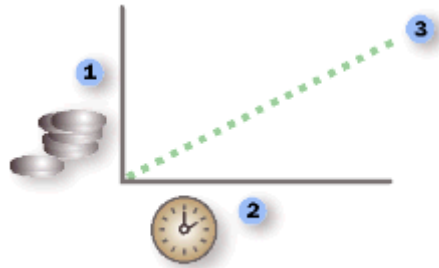
¿Me sigue? Continuemos.

El análisis de valor acumulado siempre es específico para una fecha de estado que elija. Puede seleccionar la fecha actual, una fecha del pasado o una fecha en el futuro. Normalmente, la fecha de estado seleccionada es la fecha en la que se actualizó el proyecto por última vez. Por ejemplo, si hoy es martes 12 de septiembre pero el progreso del proyecto se actualizó por última vez el viernes 8 de septiembre, la fecha de estado seleccionada sería viernes 8 de septiembre.

A continuación, un ejemplo de cómo analizar el rendimiento del proyecto mediante el análisis de valor acumulado. Supongamos que una tarea tiene un costo presupuestado (CPTP) de \$100 y que en la fecha de estado se ha completado un 40% de la misma. El valor acumulado (CPTR) es \$40, pero el valor programado (CPTP) en la fecha de estado es \$50. Esto quiere decir que la tarea está retrasada respecto a lo programado (se ha ganado un valor inferior al planeado). Supongamos también que el costo real de la tarea (CRTR) en la fecha de estado es \$60, quizás porque se asignó un recurso más caro a la misma. Esto quiere decir que la tarea también ha sobrepasado el presupuesto, es decir, se ha incurrido en un costo superior al planeado. Puede verse claramente el potencial de este análisis. Cuanto más temprana sea la detección de las discrepancias entre los valores de CRTR, CPTR y CPTP en el ciclo de vida del proyecto, antes podrá tomar medidas para corregir el problema.

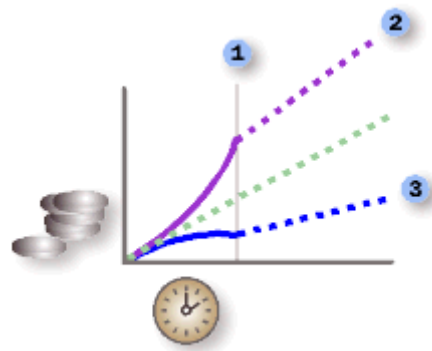
Una forma común de visualizar los valores clave del análisis de valor acumulado es usar un diagrama. Comience con un diagrama simple en el que se muestre una acumulación de costo constante a lo largo de la vida del proyecto.





- 1 El eje vertical y muestra el costo acumulado proyectado para un proyecto.
- 2 El eje horizontal x muestra el tiempo.
- 3 El presupuesto planeado para este proyecto muestra un gasto constante a lo largo de la vida del mismo. Esta línea representa el costo previsto acumulado.

Una vez comenzado el trabajo en el proyecto, éste es el aspecto que puede tener un diagrama de los valores clave del análisis de valor acumulado:



- 1 La fecha de estado determina los valores que calcula Project.
- 2 El costo real de este proyecto (CRTR) es superior al costo presupuestado.
- 3 El valor acumulado (CPTR) refleja el verdadero valor del trabajo realizado. En este caso, el valor del trabajo realizado es inferior a la cantidad gastada en realizar el trabajo.

ANALIZAR DATOS DE LÍNEAS BASES

Una vez definidos los datos de línea de base y provisionales, puede compararlos con los datos previstos y reales para comparar el proyecto con los objetivos iniciales.

VER INFORMACIÓN DE LÍNEA DE BASE DEL PROYECTO

Una vez definida la línea de base para todo el proyecto, puede ver los datos simultáneamente con los datos previstos actuales, los datos reales y la variación.

1. En el menú **Proyecto**, haga clic en **Información del proyecto**.
2. Haga clic en **Estadísticas**.

COMPARAR LA INFORMACIÓN DE LÍNEA DE BASE Y LA INFORMACIÓN PROGRAMADA

Puede comparar los datos de línea de base y los datos programados de dos formas distintas:

- Para ver los datos de variación en una vista de hoja, en el menú **Ver**, elija **Tabla y**, a continuación, haga clic en **Variación**.



- Para ver los datos de variación en forma de gráfico en la vista Gantt de seguimiento, en el menú **Ver**, haga clic en **Gantt de seguimiento**.

En la tabla Variación se muestran las fechas de comienzo y finalización de los datos programados y los datos de línea de base, lo que le permite evaluar su previsión sobre cómo debería progresar el proyecto (línea de base) frente a cómo progresa en realidad (real).



Si la variación del proyecto no muestra los valores previstos, puede deberse a varias causas:

- Puede que no haya definido una línea de base. La variación es el valor de línea de base comparado con el valor real de un campo. Si no hay línea de base, Microsoft Office Project calcula esta diferencia utilizando un valor de 0 para los campos de línea de base, lo que da lugar a variaciones tan grandes como el propio campo programado. Por ejemplo, si tiene un costo programado de 60 dólares para una tarea y no define una línea de base, el costo de línea de base es de 0 dólares. El campo **Variación de costo** indicará, por tanto, 60 dólares.
- Puede que haya definido varias líneas de base, pero Office Project utiliza sólo los valores de línea de base iniciales (es decir, los valores del campo **Línea de base** y no los de **Línea de base1** a **Línea de base10**) al calcular la variación. En ese caso, tal vez aparezca información en los campos de variación, pero esa información puede no estar actualizada y posiblemente sea demasiado grande.
- Puede que haya agregado nuevas tareas al proyecto pero que no las haya agregado al plan de línea de base. En ese caso, tal vez aparezcan variaciones iguales a los valores programados.
- Puede que no haya actualizado los valores reales de las tareas finalizadas o en curso. En ese caso, las variaciones podrían ser iguales que los valores programados o más grandes de lo previsto.
- Puede que haya agregado nuevas tareas o recursos asignados y, después, haber definido un plan de línea de base, y que la información de línea de base aún no se haya actualizado. En ese caso, se muestran valores precisos de variación para las distintas tareas, pero no para las tareas de resumen.

COMPARAR VARIAS LÍNEAS DE BASE

Si desea mantener un registro de una gran cantidad de datos del proyecto durante la fase de diseño, tal vez desee definir varias líneas de base, ya que las líneas de base contienen más valores que los planes provisionales. Para ver la información de seguimiento de varias líneas de base, utilice la vista Gantt con varias líneas de base. (En el menú **Ver**, haga clic en **Más vistas**. En el cuadro de diálogo **Más vistas**, seleccione **Gantt con varias líneas de base** y, a continuación, haga clic en **Aplicar**).

NOTA De manera predeterminada, en la vista Gantt con varias líneas de base se muestran las tres primeras líneas de base (Línea de base, Línea de base1 y Línea de base2). Para que se muestren otras líneas de base, modifique los estilos de barra del diagrama de Gantt.

