



SEGUIMIENTO DE PROYECTOS

PROJECT 2010

Manual de Referencia para usuarios

Salomón Ccance
CCANCE WEBSITE

SEGUIMIENTO DE PROYECTOS

ACTUALIZAR UNA LÍNEA BASE O PLAN PROVISIONAL

Si después de definir una línea de base o un plan provisional cambia el plan inicial, puede actualizar los datos guardados.

SUGERENCIA Si se producen cambios en el plan mientras el proyecto está en marcha, tal vez le resulte útil guardar un segundo conjunto de datos de línea de base o provisionales en lugar de actualizar los datos guardados existentes.

1. En la ficha **Vista**, haga clic en **Diagrama de Gantt** en el grupo **Vistas de tarea**.



2. En el campo **Nombre de tarea**, seleccione las tareas, incluidas las subtareas y las tareas de resumen, que contienen los datos de línea de base o provisionales que desea actualizar. (Si va a actualizar datos de línea de base o provisionales para todo el proyecto, omita este paso).

SUGERENCIA Para seleccionar tareas contiguas, presione MAYÚS y haga clic en la primera y en la última tarea que desee. Para seleccionar tareas que no están contiguas, presione CTRL y haga clic en cada una de las tareas que desee. Puede seleccionar hasta 10 tareas a la vez.

3. Haga clic en la pestaña **Proyecto**. En el grupo **Programación**, elija **Establecer línea base** y, a continuación, haga clic en **Establecer línea base**.



4. Siga uno de estos pasos:
 - Si va a actualizar una línea de base, haga clic en **Establecer línea de base** y, a continuación, seleccione la línea de base que desea actualizar.
 - Si va a actualizar un plan provisional, haga clic en **Establecer plan provisional**. En la lista **Copiar**, seleccione los datos que va a copiar. En la lista **En**, haga clic en el plan provisional que desea actualizar.
5. En **Para**, siga uno de estos procedimientos:
 - Para actualizar los datos de línea de base o provisionales para todo el proyecto, haga clic en **Proyecto completo**.
 - Para actualizar los datos de línea de base o provisionales solo para las tareas que ha seleccionado en la vista Diagrama de Gantt, haga clic en **Tareas seleccionadas**.
6. En **Resumir líneas de base**, seleccione el modo en que desea resumir los datos de línea de base actualizados:



- **En todas las tareas de resumen** Active esta casilla si desea que los datos de línea de base actualizados de las tareas seleccionadas se resuman en las tareas de resumen correspondientes. De lo contrario, los datos de línea de base de las tareas de resumen puede que no reflejen exactamente los datos de línea de base de las subtareas.
- **De subtareas a tareas de resumen seleccionadas** Active esta casilla si desea que los datos de línea de base de las tareas de resumen seleccionadas se actualicen para reflejar las subtareas eliminadas y las tareas agregadas para las que previamente ha guardado valores de línea de base.

NOTA Si ha seleccionado tanto las subtareas como sus tareas de resumen, active ambas casillas.

6. Haga clic en **Aceptar**.
7. Cuando se le pregunte si desea sobrescribir los datos guardados existentes, haga clic en **Sí**.

ANALIZAR DATOS DE LÍNEAS BASE Y PROVISIONALES

Una vez definidos los datos de línea de base y provisionales, puede compararlos con los datos previstos y reales para comparar el proyecto con los objetivos iniciales.

VER INFORMACIÓN DE LÍNEA DE BASE DEL PROYECTO

Una vez definida la línea de base para todo el proyecto, puede ver los datos simultáneamente con los datos previstos actuales, los datos reales y la variación.

1. En la ficha **Proyecto**, haga clic en **Información del proyecto** en el grupo **Propiedades**.



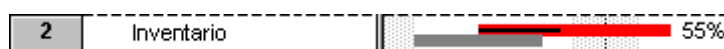
2. Haga clic en **Estadísticas**.

COMPARAR LA INFORMACIÓN DE LÍNEA DE BASE Y LA INFORMACIÓN PROGRAMADA

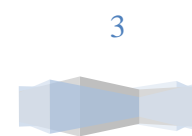
Puede comparar los datos de línea de base y los datos programados de dos formas distintas:

- Para ver los datos de variación en una vista de hoja, haga clic en la pestaña **Ver**. En el grupo **Datos**, haga clic en **Tablas** y, a continuación, en **Variación**
- Para ver gráficamente los datos de variación, haga clic en la pestaña **Ver**. En el grupo **Vistas de tareas**, haga clic en **Diagrama de Gantt** y, a continuación, haga clic en **Gantt de seguimiento**.

En la tabla Variación se muestran las fechas de inicio y finalización de los datos programados y los datos de línea de base, lo que le permite evaluar su previsión sobre cómo debería progresar el proyecto (línea de base) frente a cómo progresa en realidad (real).



Si la variación del proyecto no muestra los valores previstos, puede deberse a varias causas:



- Es posible que no haya definido una línea de base. La variación es el valor de línea de base comparado con el valor real de un campo. Si no hay línea de base, Project calcula esta diferencia usando un valor de 0 para los campos de línea de base, lo que da lugar a variaciones tan grandes como el propio campo programado. Por ejemplo, si tiene un costo programado de 60 dólares para una tarea y no define una línea de base, el costo de línea de base es de 0 dólares. El campo **Variación de costo** indicará, por tanto, 60 dólares
- Es posible que haya definido varias líneas de base, pero Project usa solo los valores de línea de base iniciales (es decir, los valores del campo **Línea de base** y no los de **Línea de base1 a Línea de base10**) al calcular la variación. En ese caso, tal vez aparezca información en los campos de variación, pero esa información puede no estar actualizada y posiblemente sea demasiado grande
- Puede que haya agregado nuevas tareas al proyecto pero que no las haya agregado al plan de línea de base. En ese caso, tal vez aparezcan variaciones iguales a los valores programados.
- Puede que no haya actualizado los valores reales de las tareas finalizadas o en curso. En ese caso, las variaciones podrían ser iguales que los valores programados o más grandes de lo previsto.
- Puede que haya agregado nuevas tareas o recursos asignados y, después, haber definido un plan de línea de base, y que la información de línea de base aún no se haya actualizado para la tarea de resumen. En ese caso, se muestran valores precisos de variación para las distintas tareas, pero no para las tareas de resumen.

COMPARAR VARIAS LÍNEAS DE BASE

Si desea mantener un registro de una gran cantidad de datos del proyecto durante la fase de diseño, tal vez desee definir varias líneas de base, ya que las líneas de base contienen más valores que los planes provisionales. Para ver la información de seguimiento de varias líneas de base, use la vista Gantt con varias líneas de base.

1. En la ficha **Vista**, haga clic en **Diagrama de Gantt** en el grupo **Vistas de tarea**.



2. Haga clic en **Más vistas**.
3. En el cuadro de diálogo **Más vistas**, seleccione **Gantt de varias líneas base** y, a continuación, haga clic en **Aplicar**.

NOTA De manera predeterminada, en la vista Gantt con varias líneas de base se muestran las tres primeras líneas de base (Línea de base, Línea de base1 y Línea de base2). Para que se muestren otras líneas de base, modifique los estilos de barra del diagrama de Gantt.

REPROGRAMAR UN PROYECTO

Imaginemos la siguiente situación, hemos estado trabajando en un proyecto y ya hemos imputado horas y porcentajes completados a tareas, nos comunican que debemos dejar ese proyecto y ponernos a trabajar en otro que es prioritario durante dos semanas, al finalizar esas dos semanas, seguiremos trabajando en el proyecto inicial, ¿cómo podemos reflejar esta situación en Microsoft Project de forma sencilla?

Muy fácil, tenemos que reprogramar el trabajo restante del proyecto para que comience en la fecha que tenemos previsto finalizar el otro proyecto prioritario, es decir dos semanas después, para hacerlo



utilizaremos la opción de Ms Project de "reprogramar el trabajo restante para que empiece después de", para ello en la ficha Proyecto, en el grupo Estado, seleccionamos Actualizar proyecto

En esa ventana seleccionamos "Reprogramar trabajo restante para que empiece después de" e introducimos la fecha a partir de la cual vamos a replanificar el trabajo restante, lo podemos hacer para todo el proyecto o solo para las tareas que seleccionemos.

